T3

RAPPORT
trimestriel

SAVARIA CORPORATION

Rapport trimestriel

pour les périodes de trois mois et neuf mois closes le 30 septembre 2026

savaria MD

SAVARIA CORPORATION

Rapport de gestion

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2026

Table des matières

1. Portée du rapport de gestion
2. Énoncés prospectifs
3. Mesures IFRS et non-IFRS
4. Survol des activités
5. Faits saillants financiers
6. Revue financière
7. Sommaire des résultats trimestriels
8. Situation de trésorerie
9. Liquidités
10. Gouvernance
11. Méthodes comptables significatives et estimations
12. Facteurs de risque et incertitudes
13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)
14. Perspectives

1. Portée du rapport de gestion

Ce rapport de gestion, daté du 4 novembre 2026, a pour objet d'aider le lecteur à mieux comprendre Savaria Corporation, son contexte d'affaires, ses stratégies, ses facteurs de risques et les éléments clefs de ses résultats financiers. Il traite, notamment, de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2026, en les comparant aux résultats des périodes correspondantes de l'exercice 2025. À moins d'indications contraires, les termes « Société », « Savaria », « nous », « nos » et « notre » font référence à Savaria Corporation et à ses filiales.

Préparé conformément au *Règlement 51-102 - Obligations d'information continue*, ce rapport doit être lu de concert avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour la période close le 30 septembre 2026 ainsi que les états financiers consolidés audités et les notes afférentes pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 et le rapport de gestion pour la même période. Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. Les montants figurant dans certaines sections du présent rapport de gestion peuvent être exprimés en millions de dollars canadiens (« M »); cependant, tous les pourcentages liés à ces montants sont calculés en fonction des montants en milliers de dollars canadiens contenus dans les tableaux correspondants.

La direction de la Société est responsable de la préparation du présent rapport de gestion, et celui-ci a été révisé par le comité d'audit de Savaria et approuvé par son conseil d'administration.

Des renseignements supplémentaires, incluant la notice annuelle d'information, sont disponibles sur le site web de SEDAR+ à www.sedarplus.ca.

2. Énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 4 novembre 2026 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Savaria ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Savaria ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des prévisions que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » de ce rapport de gestion, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Savaria, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

3. Mesures IFRS et non-IFRS

Les états financiers de la Société sont préparés conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, la Société utilise les mesures et les ratios non conformes aux IFRS suivantes: BAIIA, BAIIA ajusté, marge du BAIIA ajusté, BAIIA ajusté par action, résultat net ajusté, résultat net ajusté par action, facilités de crédit disponibles, fonds disponibles, fonds de roulement, dette totale, dette nette et ratio dette nette sur BAIIA ajusté. Les rapprochements avec les mesures et les ratios IFRS sont présentés aux sections 3, 6 et 8 du présent rapport de gestion.

La Société estime que ces mesures et ratios non conformes aux IFRS sont utiles aux investisseurs et aux analystes pour bien évaluer sa performance financière et opérationnelle. Bien que la direction, les investisseurs et les analystes utilisent ces mesures afin d'évaluer la performance de la Société en matière de finances et d'exploitation, elles n'ont aucune définition normalisée selon les IFRS et ne remplacent pas l'information financière préparée selon les IFRS. En conséquence, ces mesures et ratios pourraient ne pas être comparables à des mesures et ratios similaires présentés par d'autres entités.

BAIIA

Le BAIIA est défini comme le résultat avant les charges financières nettes, les impôts et l'amortissement. La direction utilise le BAIIA pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que cette mesure est couramment utilisée par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut les charges d'amortissement, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels et les charges financières nettes pour éliminer l'impact sur le résultat provenant des activités non opérationnelles. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net pour la période en tant que mesure de la

performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

BAIIA AJUSTÉ, MARGE DU BAIIA AJUSTÉ ET BAIIA AJUSTÉ PAR ACTION

Le BAIIA ajusté est défini comme le BAIIA avant les autres charges ou autres revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et la charge de rémunération à base d'actions. La direction utilise le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, entre autres mesures, pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que ces mesures sont couramment utilisées par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut l'amortissement ainsi que la charge de rémunération à base d'actions, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels. De plus, la Société exclut a) les autres charges ou autres revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui étaient des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pouvaient masquer la performance de base, car les coûts étaient uniquement pour la durée du projet et engagés avant la pleine réalisation des gains perpétuels. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net de la période en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

La marge du BAIIA ajusté est définie comme étant le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des revenus.

Le BAIIA ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	**Total** 12 derniers mois	**2026** **T3**	T2	T1	**2025** T4	T3	T2	T1	**2024** T4
Résultat opérationnel	134 131 $	**35 605 $**	35 819 $	32 972 $	29 735 $	27 695 $	26 712 $	21 238 $	21 772 $
Charge d'amortissement	57 821	**15 097**	14 501	14 080	14 143	13 790	13 381	13 238	13 909
BAIIA*	191 952 $	**50 702 $**	50 320 $	47 052 $	43 878 $	41 485 $	40 093 $	34 476 $	35 681 $
Rémunération à base d'actions	3 817	**1 016**	981	893	927	752	647	728	717
Frais des initiatives stratégiques	4 701	**-**	-	-	4 701	4 672	4 607	4 670	5 520
Autres charges	2 786	**347**	457	179	1 803	647	1 391	773	949
BAIIA ajusté*	203 256 $	**52 065 $**	51 758 $	48 124 $	51 309 $	47 556 $	46 738 $	40 647 $	42 867 $
BAIIA ajusté par action*	2,78 $	**0,70 $**	0,71 $	0,66 $	0,71 $	0,66 $	0,65 $	0,57 $	0,59 $
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	73 231 802	**73 580 522**	73 514 916	72 919 268	72 441 988	72 160 540	71 858 056	71 868 735	72 357 117
Marge du BAIIA ajusté*	21,0 %	**21,2 %**	21,1 %	20,4 %	21,2 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
	T3 2026			
Résultat opérationnel	35 412 $	5 527 $	(5 334) $	**35 605 $**
Charge d'amortissement	11 827	2 359	911	**15 097 $**
BAIIA*	47 239 $	7 886 $	(4 423) $	**50 702 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	1 016	**1 016 $**
Autres charges	267	-	80	**347 $**
BAIIA ajusté*	47 506 $	7 886 $	(3 327) $	**52 065 $**
Marge du BAIIA ajusté*	24,2 %	16,2 %	s.o	**21,2 %**
	T3 2025			
Résultat opérationnel	28 297 $	5 163 $	(5 765) $	**27 695 $**
Charge d'amortissement	10 544	2 346	900	**13 790 $**
BAIIA*	38 841 $	7 509 $	(4 865) $	**41 485 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	752	**752 $**
Frais des initiatives stratégiques	3 104	493	1 075	**4 672 $**
Autres charges	382	164	101	**647 $**
BAIIA ajusté*	42 327 $	8 166 $	(2 937) $	**47 556 $**
Marge du BAIIA ajusté*	23,5 %	18,3 %	s.o	**21,2 %**

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
	Cumul annuel 2026			
Résultat opérationnel	99 307 $	21 010 $	(15 921) $	**104 396 $**
Charge d'amortissement	34 038	6 912	2 728	**43 678 $**
BAIIA*	133 345 $	27 922 $	(13 193) $	**148 074 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	2 890	**2 890 $**
Autres charges	775	-	208	**983 $**
BAIIA ajusté*	134 120 $	27 922 $	(10 095) $	**151 947 $**
Marge du BAIIA ajusté*	23,4 %	18,1 %	s.o	**20,9 %**
	Cumul annuel 2025			
Résultat opérationnel	73 639 $	18 880 $	(16 874) $	**75 645 $**
Charge d'amortissement	30 885	6 755	2 769	**40 409 $**
BAIIA*	104 524 $	25 635 $	(14 105) $	**116 054 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	2 127	**2 127 $**
Frais des initiatives stratégiques	9 093	1 709	3 147	**13 949 $**
Autres charges	1 671	720	420	**2 811 $**
BAIIA ajusté*	115 288 $	28 064 $	(8 411) $	**134 941 $**
Marge du BAIIA ajusté*	21,9 %	19,4 %	s.o	**20,1 %**

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION

Le résultat net ajusté est défini comme étant le résultat net excluant les autres charges ou revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et les incidences fiscales liées à ces coûts. La Société utilise le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action pour mesurer sa performance d'une période à l'autre, sans la variation causée par les impacts des éléments nommés ci-dessus. La Société exclut ces éléments parce qu'ils affectent la comparabilité de ses résultats financiers et pourraient éventuellement fausser l'analyse des tendances de sa performance financière. La Société exclut a) les autres charges ou revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui étaient des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pouvaient masquer la performance de base, car les coûts étaient uniquement pour la durée du projet et engagés avant la pleine réalisation des gains perpétuels.

Le résultat net ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

FACILITÉS DE CRÉDIT DISPONIBLES ET FONDS DISPONIBLES

Les facilités de crédit disponibles sont définies comme le montant total disponible en vertu de la facilité renouvelable existante moins le montant prélevé et les lettres de crédit en cours. Les fonds disponibles sont définis comme les facilités de crédit disponibles plus la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement est défini comme les actifs courants moins les passifs courants. La Société utilise cette métrique pour mesurer sa liquidité, son efficacité opérationnelle et sa santé financière à court terme.

DETTE TOTALE, DETTE NETTE ET RATIO DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

La dette totale est définie comme le montant prélevé sur la facilité renouvelable, les billets à payer et les contreparties éventuelles liés aux acquisitions d'entreprises, les emprunts gouvernementaux, les lettres de crédit en cours et les obligations locatives, y compris les tranches à court terme. La dette nette est définie comme la dette totale, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté est calculé en divisant la dette nette par le BAIIA ajusté des douze derniers mois. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

4. Survol des activités

Savaria est l'un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité, offrant des solutions aux personnes à mobilité réduite afin d'améliorer leur confort, leur mobilité et leur autonomie. La Société offre une gamme de produits parmi les plus complètes sur le marché, présentée en deux secteurs opérationnels, *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier pour escalier droit et courbe, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées et des monte-plats. De plus, Savaria fabrique et commercialise une gamme complète de produits de gestion de la pression, des lits médicaux ainsi qu'une gamme complète d'équipements médicaux et de solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes, tels que des aides au transfert, au levage et au repositionnement.

Savaria exploite un réseau mondial de fabrication comportant quatre usines au Canada, deux aux États-Unis, une au Mexique, six en Europe, et deux en Chine. La Société possède des bureaux de vente directe au Canada, aux États-Unis, dans sept pays européens et en Australie. Elle exploite également un réseau mondial de distributeurs autorisés.

Au 4 novembre 2026, Savaria employait environ 2 600 personnes à travers le monde.

4.1 SECTEURS OPÉRATIONNELS DE LA SOCIÉTÉ

L'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels: *Accessibilité* et *Équipements médicaux* en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent.

Accessibilité

Par l'entremise de son secteur *Accessibilité*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, le tout pour une utilisation personnelle, résidentielle ou commerciale. Il vend également une grande variété de véhicules accessibles en fauteuil roulant et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Savaria exploite des usines au Canada (Brampton et Surrey), aux États-Unis (Greenville), au Mexique (Querétaro), en Italie (Milan et Ferentillo), au Royaume-Uni (Kingswinford et Birmingham), aux Pays-Bas (Heerhugowaard) et en Chine (Huizhou et Xiamen). Les produits Savaria sont distribués dans le monde entier par l'intermédiaire d'un réseau d'approximativement 1 500 distributeurs et 28 bureaux de vente directe, par l'entremise desquels la Société offre aussi des services d'installation, de réparation et d'entretien d'équipement.

Équipements médicaux

Par l'entremise de son secteur *Équipements médicaux*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des lève-personne, des toiles et des accessoires de transfert, des élévateurs au sol et des aides au repositionnement, de l'équipement pour le bain, des lits médicaux, des surfaces de soutien thérapeutique et des produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile. Savaria exploite des usines de fabrication au Canada (Magog et Beamsville), aux États-Unis (Greenville et St. Louis) et au Royaume-Uni (Newton Abbot). La gamme de produits du secteur *Équipements médicaux* de Savaria est vendue via des canaux de vente institutionnels et de soins à domicile en Amérique du Nord et en Europe.

Les tableaux suivants présentent les revenus de Savaria par secteur opérationnel et par région, pour les périodes de neuf mois se terminant le 30 septembre:

	Cumul annuel 2026					
en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	**78 339 $**	**13,7 %**	**55 332 $**	**35,9 %**	**133 671 $**	**18,4 %**
États-Unis	**229 334**	**40,1 %**	**87 863**	**56,9 %**	**317 197**	**43,7 %**
Europe et reste du monde	**264 378**	**46,2 %**	**11 107**	**7,2 %**	**275 485**	**37,9 %**
Total	**572 051 $**	**100,0 %**	**154 302 $**	**100,0 %**	**726 353 $**	**100,0 %**

	Cumul annuel 2025					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	72 984 $	13,9 %	51 033 $	35,2 %	124 017 $	18,5 %
États-Unis	217 853	41,3 %	85 369	59,0 %	303 222	45,1 %
Europe et reste du monde	236 058	44,8 %	8 451	5,8 %	244 509	36,4 %
Total	**526 895 $**	**100,0 %**	**144 853 $**	**100,0 %**	**671 748 $**	**100,0 %**

5. Faits saillants financiers

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	T3		Cumul annuel	
	2026	2025	**2026**	2025
Revenus	**245 028 $**	224 770 $	**726 353 $**	671 748 $
Profit brut	**96 359**	88 124	**285 376**	259 865
Résultat opérationnel	**35 605 $**	27 695 $	**104 396 $**	75 645 $
BAIIA ajusté*	**52 065 $**	47 556 $	**151 947 $**	134 941 $
Marge du BAIIA ajusté*	**21,2 %**	21,2 %	**20,9 %**	20,1 %
BAIIA ajusté par action*	**0,70 $**	0,66 $	**2,07 $**	1,88 $
Résultat net	**23 054**	19 470	**70 934**	48 265
Résultat net ajusté*	**23 325**	23 452	**71 802**	60 797
Résultat net dilué par action	**0,32 $**	0,27 $	**0,97 $**	0,67 $
Résultat net ajusté par action*	**0,32 $**	0,32 $	**0,98 $**	0,84 $

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6.

FAITS SAILLANTS DU 3e TRIMESTRE DE 2026

- Revenus de 245,0 M $, en hausse de 20,3 M $ ou 9,0 % par rapport au 3e trimestre de 2025, attribuable principalement à une croissance organique de 6,8 % et à une croissance liée aux acquisitions de 1,4 %.
    - Le secteur *Accessibilité* a enregistré une croissance de 9,1 %.
    - Les ventes du secteur *Équipements médicaux* ont connu une croissance de 8,6 %.
- Profit brut de 96,4 M $, en hausse de 8,2 M $ ou 9,3 % par rapport au 3e trimestre de 2025, représentant une marge brute de 39,3 %, une augmentation de 10 points de base comparativement à 39,2 % au 3e trimestre de 2025.
- Résultat opérationnel de 35,6 M $, en hausse de 7,9 M $ ou 28,6 % par rapport au 3e trimestre de 2025, représentant une marge opérationnelle de 14,5 % comparativement à 12,3 % au 3e trimestre de 2025. La période correspondante de l'exercice précédent comprenait des charges de 4,7 M $ liées aux initiatives stratégiques, comparativement à aucune charge de cette nature durant le trimestre, ce qui représente environ 18,6 points de pourcentage de l'augmentation d'un trimestre à l'autre.
- BAIIA ajusté de 52,1 M $, en hausse de 4,5 M $ ou 9,5 %, soit 0,70 $ par action, en hausse de 0,04 $ par rapport au 3e trimestre de 2025.
    - BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* de 47,5 M $ ou 24,2 %, en hausse de 5,2 M $ ou 12,2 % par rapport au 3e trimestre de 2025.
    - BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* de 7,9 M $ ou 16,2 %, en légère baisse de 0,3 M $ ou 3,4 % par rapport au 3e trimestre de 2025.
- Marge du BAIIA ajusté de 21,2 %, comparable au 3e trimestre de 2025.
- Résultat net et résultat net ajusté pour le trimestre respectivement de 23,1 M $ et 23,3 M $, ou 0,32 $ par action sur une base diluée pour les deux mesures, en comparaison respectivement à 19,5 M $ et 23,5 M $, ou 0,27 $ et 0,32 $ par action sur une base diluée au 3e trimestre de 2025.
- Le 1er juillet 2026, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Vipal S.p.A. (« Vipal ») pour une contrepartie nette de 9,5 M $ (5,9 M EUR). Vipal est un fabricant d'ascenseurs et de plates-formes élévatrices résidentiels établi à Ferentillo, en Italie.

FAITS SAILLANTS DES NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2026

- Revenus de 726,4 M $, en hausse de 54,6 M $ ou 8,1 %, par rapport à 2025, attribuable principalement à une croissance organique de 6,4 % et à une croissance liée aux acquisitions de 0,9 %.
    - Le secteur *Accessibilité* a enregistré une croissance de 8,6 %.
    - Les ventes du secteur *Équipements médicaux* ont connu une croissance de 6,5 %.
- Profit brut de 285,4 M $, en hausse de 25,5 M $ ou 9,8 %, par rapport à 2025, représentant une marge brute de 39,3 %, une hausse de 60 points de base comparativement à 38,7 % en 2025.

- Résultat opérationnel de 104,4 M $, en hausse de 28,8 M $ ou 38,0 %, par rapport à 2025, représentant une marge opérationnelle de 14,4 % comparativement à 11,3 % en 2025. L'exercice précédent comprenait des charges de 13,9M $ liées aux initiatives stratégiques, comparativement à aucune charge de cette nature depuis le début de l'exercice, ce qui représente environ 21,5 points de pourcentage de l'augmentation d'un exercice à l'autre.
- BAIIA ajusté de 151,9 M $, en hausse de 17,0 M $ ou 12,6 %, représentant 2,07 $ par action, en hausse de 0,19 $ par rapport à 2025.
    - BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* de 134,1 M $ ou 23,4 %, en hausse de 18,8 M $ ou 16,3 % par rapport à 2025.
    - BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* de 27,9 M $ ou 18,1 %, en baisse de 0,1 M $ ou 0,5 % par rapport à 2025.
- Marge du BAIIA ajusté de 20,9 %, en hausse de 80 points de base en comparaison à 20,1 % en 2025.
- Résultat net et résultat net ajusté de 70,9 M $ et 71,8 M $ respectivement, ou 0,97 $ et 0,98 $ par action sur une base diluée, comparativement à 48,3 M $ et 60,8 M $ respectivement, ou 0,67 $ et 0,84 $ par action sur une base diluée en 2025.
- La dette nette* de la Société s'élevait à 173,2 M $ en diminution par rapport à 191,5 M $ au 31 décembre 2025, représentant un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,85 comparativement à 1,03 à la fin de l'exercice.
- La Société avait des fonds disponibles* de 337,7 M $ au 30 septembre 2026 pour soutenir le fonds de roulement, les investissements et les opportunités de croissance.

6. Revue financière

6.1 REVENUS

Durant le trimestre, la Société a généré des revenus de 245,0 M $, en hausse de 20,3 M $ ou 9,0 % par rapport à la même période de 2025. Cette augmentation est attribuable à une croissance organique de 6,8 %, une croissance liée aux acquisitions de 1,4 % ainsi qu'à un impact positif des taux de change de 0,8 %.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, la Société a généré des revenus de 726,4 M $, en hausse de 54,6 M $ ou 8,1 % par rapport à la même période de 2025. L'augmentation est attribuable à une croissance organique de 6,4 %, à une croissance liée aux acquisitions de 0,9 % ainsi qu'à un impact positif des taux de change de 0,8 %.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des variations trimestrielles et cumulatives des revenus, à la fois par secteur opérationnel et au total.

	T3		
en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Accessibilité	Équipements médicaux	**Total**
Revenus 2026	196 455 $	48 573 $	**245 028 $**
Revenus 2025	180 055 $	44 715 $	**224 770 $**
Variation nette %	9,1 %	8,6 %	**9,0 %**
Croissance organique[1]	6,6 %	7,5 %	**6,8 %**
Incidence des acquisitions[2]	1,8 %	-	**1,4 %**
Incidence des variations des cours de change[3]	0,7 %	1,1 %	**0,8 %**
Variation nette %	9,1 %	8,6 %	**9,0 %**

[1] La croissance organique représente la croissance des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

[2] L'impact des acquisitions représente la croissance des revenus provenant des entités nouvellement acquises au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

[3] L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance organique ou à l'incidence des acquisitions.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel Accessibilité	Équipements médicaux	**Total**
Revenus 2026	572 051 $	154 302 $	**726 353 $**
Revenus 2025	526 895 $	144 853 $	**671 748 $**
Variation nette %	8,6 %	6,5 %	**8,1 %**
Croissance organique[1]	6,3 %	7,1 %	**6,4 %**
Incidence des acquisitions[2]	1,1 %	-	**0,9 %**
Incidence des variations des cours de change[3]	1,2 %	(0,6) %	**0,8 %**
Variation nette %	8,6 %	6,5 %	**8,1 %**

[1] La croissance organique représente la croissance des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

[2] L'impact des acquisitions représente la croissance des revenus provenant des entités nouvellement acquises au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

[3] L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance organique ou à l'incidence des acquisitions.

6.1.1 Accessibilité

Les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 196,5 M $ pour le trimestre, en hausse de 16,4 M $ ou 9,1 % par rapport à la même période de 2025. L'augmentation des revenus est principalement liée à la croissance organique de 6,6 %. En Amérique du Nord, les ventes ont augmenté tant au Canada qu'aux États-Unis, alors que le carnet de commandes est resté stable pour le trimestre. L'Europe a enregistré un autre solide trimestre, principalement grâce à la croissance continue des ventes de sièges d'escalier. De plus, les acquisitions de Vipal et de Baxter ont eu un impact positif sur les revenus. Les taux de change ont également eu un impact positif de 0,7 %, provenant principalement des variations du dollar américain (USD) et de la livre sterling (GBP).

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 572,1 M $, en hausse de 45,2 M $ ou 8,6 % par rapport à la même période de 2025. L'augmentation des revenus est liée à la croissance organique de 6,3 % enregistrée tant en Amérique du Nord qu'en Europe, ainsi qu'à un impact positif des taux de change de 1,2 %, malgré l'impact défavorable du dollar américain (USD). Enfin, les acquisitions de Vipal, de Baxter et de Western ont contribué à hauteur de 1,1 % à la croissance des revenus.

6.1.2 Équipements médicaux

Les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 48,6 M $ pour le trimestre, en hausse de 3,9 M $ ou 8,6 % par rapport à la même période de 2025. L'augmentation des revenus est attribuable à une croissance organique de 7,5 %, due à la hausse des revenus provenant des projets au Canada et aux États-Unis, incluant l'achèvement de projets dont la réalisation avait été retardée, partiellement compensée par un marché des lits moins dynamique pour le trimestre. Les revenus ont augmenté en Europe et dans le reste du monde, grâce à la croissance continue des ventes de notre division basée au Royaume-Uni.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 154,3 M $, en hausse de 9,4 M $ ou 6,5 % par rapport à la même période de 2025. L'augmentation des revenus est principalement due à une croissance organique de 7,1 %, provenant de toutes les régions et partiellement compensée par un impact négatif des taux de change de devises étrangères de 0,6 % lié au dollar américain (USD).

6.2 PROFIT BRUT ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

en milliers de dollars, sauf les données par action et le % des revenus	T3 2026		T3 2025		Cumul annuel 2026		Cumul annuel 2025	
Revenus	**245 028 $**		224 770 $		**726 353 $**		671 748 $	
Coût des ventes	**148 669**	**60,7 %**	136 646	60,8 %	**440 977**	**60,7 %**	411 883	61,3 %
Profit brut	**96 359 $**	**39,3 %**	88 124 $	39,2 %	**285 376 $**	**39,3 %**	259 865 $	38,7 %
Frais de vente et d'administration	**60 407**	**24,7 %**	55 110	24,5 %	**179 997**	**24,8 %**	167 460	24,9 %
Frais des initiatives stratégiques	**-**	**-**	4 672	2,1 %	**-**	**-**	13 949	2,1 %
Autres charges	**347**	**0,1 %**	647	0,3 %	**983**	**0,1 %**	2 811	0,4 %
Résultat opérationnel	**35 605 $**	**14,5 %**	27 695 $	12,3 %	**104 396 $**	**14,4 %**	75 645 $	11,3 %
Charges financières nettes	**4 377**	**1,8 %**	2 191	1,0 %	**9 129**	**1,3 %**	10 367	1,6 %
Résultat avant impôt	**31 228 $**	**12,7 %**	25 504 $	11,3 %	**95 267 $**	**13,1 %**	65 278 $	9,7 %
Charge d'impôt sur le résultat	**8 174**	**3,3 %**	6 034	2,6 %	**24 333**	**3,3 %**	17 013	2,5 %
Résultat net	**23 054 $**	**9,4 %**	19 470 $	8,7 %	**70 934 $**	**9,8 %**	48 265 $	7,2 %
BAIIA ajusté*	**52 065 $**	**21,2 %**	47 556 $	21,2 %	**151 947 $**	**20,9 %**	134 941 $	20,1 %
Résultat net de base par action	**0,32 $**		0,27 $		**0,99 $**		0,68 $	
Résultat net dilué par action	**0,32 $**		0,27 $		**0,97 $**		0,67 $	

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

Pour le trimestre, l'augmentation du profit brut de 8,2 M $ par rapport à la même période de 2025 est principalement attribuable à la hausse des revenus. La marge brute est demeurée stable grâce à une légère amélioration de la marge brute du secteur *Accessibilité* en raison d'un effet de levier d'exploitation et de l'amélioration des prix, alors que la marge brute du secteur *Équipements médicaux* est restée relativement stable, les bénéfices liés à des volumes de ventes plus élevés ayant été largement compensés par une combinaison défavorable de projets et de produits ainsi que par des coûts de matériaux plus élevés. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, l'amélioration de la marge brute par rapport à la même période de 2025 reflète principalement les gains obtenus grâce à l'effet de levier opérationnel et à la tarification dans le secteur *Accessibilité* au cours du premier semestre.

Pour le trimestre, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus étaient légèrement en hausse par rapport à la même période de 2025. L'augmentation en dollars est principalement liée à la hausse des coûts de main-d'œuvre et s'explique par les augmentations salariales annuelles, l'impact des fluctuations des taux de change et des ajouts d'effectifs. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus ont légèrement diminué de 10 points de base par rapport à la même période de 2025.

Pour le trimestre, la Société a engagé 0,3 M $ en autres charges, liées aux frais d'acquisition et d'intégration, tandis que 0,4 M $ en frais de programme d'optimisation et 0,2 M $ en frais d'acquisition et d'intégration avaient été engagés l'an dernier. Au cours du même trimestre de 2025, la Société a enregistré 4,7 M $ en frais liés aux initiatives stratégiques. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, la Société a engagé 1,0 M $ en autres charges liées aux frais d'acquisition et d'intégration, comparativement à 1,6 M $ en frais de programme d'optimisation et 1,2 M $ en frais d'acquisition et d'intégration engagés au cours de la même période de l'année précédente. De plus, la Société a engagé 13,9 M $ en frais liés aux initiatives stratégiques durant la même période de neuf mois de l'année précédente.

En conséquence, le résultat opérationnel du trimestre s'est établi à 35,6 M $, soit une augmentation de 7,9 M $ comparativement à 27,7 M $ pour la même période de 2025. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le résultat opérationnel s'est établi à 104,4 M $, soit une augmentation de 28,8 M $ comparativement à la même période de 2025. Pour le trimestre et depuis le début de l'année, l'augmentation est principalement attribuable à l'apport de revenus additionnels, à des bénéfices bruts plus élevés, à une diminution des autres charges et à la cessation des dépenses liées aux initiatives stratégiques, partiellement compensée par une augmentation des frais de vente et d'administration.

6.3 BAIIA AJUSTÉ

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du trimestre se sont établis à 52,1 M $ et 21,2 %, respectivement, comparativement à 47,6 M $ et 21,2 % pour la même période de 2025. La hausse de la rentabilité provient en grande partie du secteur *Accessibilité* et s'explique principalement par des revenus plus élevés et par la hausse de la marge brute mentionnée précédemment, partiellement compensée par la performance du secteur *Équipements médicaux*.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 151,9 M $ et 20,9 %, respectivement, comparativement à 134,9 M $ et 20,1 % pour la même période de 2025. L'augmentation du cumul annuel du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par rapport à l'an dernier s'explique par une amélioration des résultats du secteur *Accessibilité* dans toutes les régions.

Les charges du bureau chef pour le trimestre et la période de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 se sont établies à 3,3 M $ et 10,1 M $, comparativement à 2,9 M $ et 8,4 M $ pour les mêmes périodes de 2025, principalement en raison de l'augmentation des charges de main-d'œuvre. Ces charges sont conformes aux attentes de la direction pour l'année.

Les tableaux suivants présentent un résumé du BAIIA ajusté pour le trimestre et le cumul, à la fois par secteur et au total.

		T3 2026		
en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	**Total**
Revenus	196 455 $	48 573 $	s.o	**245 028 $**
BAIIA ajusté*	47 506 $	7 886 $	(3 327) $	**52 065 $**
Marge du BAIIA ajusté*	24,2 %	16,2 %	s.o	**21,2 %**
		T3 2025		
Revenus	180 055 $	44 715 $	s.o	**224 770 $**
BAIIA ajusté*	42 327 $	8 166 $	(2 937) $	**47 556 $**
Marge du BAIIA ajusté*	23,5 %	18,3 %	s.o	**21,2 %**
		Cumul annuel 2026		
Revenus	572 051 $	154 302 $	s.o	**726 353 $**
BAIIA ajusté*	134 120 $	27 922 $	(10 095) $	**151 947 $**
Marge du BAIIA ajusté*	23,4 %	18,1 %	s.o	**20,9 %**
		Cumul annuel 2025		
Revenus	526 895 $	144 853 $	s.o	**671 748 $**
BAIIA ajusté*	115 288 $	28 064 $	(8 411) $	**134 941 $**
Marge du BAIIA ajusté*	21,9 %	19,4 %	s.o	**20,1 %**

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

6.3.1 Accessibilité

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* se sont établis à 47,5 M $ et 24,2 %, respectivement, comparativement à 42,3 M $ et 23,5 % pour la même période de 2025. L'augmentation du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté est principalement attribuable à une hausse des revenus, qui s'est traduite par un effet de levier opérationnel accru, ainsi qu'à l'amélioration des marges brutes mentionnée précédemment.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 134,1 M $ et 23,4 %, respectivement, comparativement à 115,3 M $ et 21,9 % pour la même période de 2025. L'augmentation des deux mesures s'explique principalement par les facteurs susmentionnés pour le trimestre.

6.3.2 Équipements médicaux

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 7,9 M $ et 16,2 %, respectivement, comparativement à 8,2 M $ et 18,3 % pour la même période de 2025. La diminution des deux mesures est principalement attribuable à l'augmentation des frais de vente et d'administration ainsi que la composition défavorable de projets et de produits et la hausse des coûts des matériaux comme indiqué précédemment. Les hausses de prix introduites au cours du trimestre n'ont pas entièrement compensé ces effets défavorables.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 27,9 M $ et 18,1 %, respectivement, comparativement à 28,1 M $ et 19,4 % pour la même période de 2025. La diminution de la marge du BAIIA ajusté pour la période est principalement attribuable aux facteurs ayant eu un impact négatif sur les résultats du troisième trimestre.

6.4 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit et aux baux, à l'amortissement des frais de financement différés, aux frais bancaires généraux et aux gains et pertes de change réalisés et non réalisés sur les instruments financiers. La Société utilise ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement, pour ses acquisitions d'immobilisations et pour financer des acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre, les charges financières nettes se sont établies à 4,4 M $ comparativement à 2,2 M $ pour la même période de 2025. Les intérêts sur la dette à long terme ont diminué de 0,9 M $ par rapport à 2025, principalement en raison d'un solde sur la dette moins élevé. Les charges financières nettes ont connu un impact défavorable en enregistrant une perte de change de 1,9 M $ comparativement à un gain de 1,1 M $ en 2025, dont la majeure partie était de nature non réalisée.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les charges financières nettes se sont établies à 9,1 M $ comparativement à 10,4 M $ pour la même période de 2025. La diminution des charges financières nettes s'explique principalement par une baisse de 3,4 M $ des intérêts sur la dette à long terme telle qu'indiquée ci-dessus. Ceci a été partiellement compensé par une perte de change nette de 1,7 M $ comparativement à un gain de 1,0 M $ en 2025, dont la majeure partie était de nature non réalisée. De plus, la Société a enregistré un gain net de 0,1 M $ sur les instruments financiers, comparativement à une perte de 0,9 M $ l'année précédente.

6.5 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Pour le trimestre, la Société a enregistré une charge d'impôt sur le résultat de 8,2 M $ sur un résultat avant impôt de 31,2 M $, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 26,2 %, comparativement à une charge d'impôt de 6,0 M $ et à un taux d'imposition effectif de 23,7 % pour la même période de 2025. L'augmentation de la charge d'impôt sur le résultat est principalement due à la hausse du résultat opérationnel. La hausse du taux d'imposition effectif est principalement attribuable à l'impact défavorable des différences permanentes et des changements dans les différences temporaires non comptabilisées, partiellement compensé par l'impact favorable de la répartition des bénéfices entre les pays dans lesquels la Société exerce ses activités, chacun étant soumis à des taux d'imposition différents.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, une charge d'impôt sur le résultat de 24,3 M $ a été enregistrée sur un résultat avant impôt de 95,3 M $, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 25,5 %, alors que le taux d'imposition effectif était de 26,1 % pour la même période de 2025. L'augmentation de la charge d'impôt sur le résultat est également principalement due à la hausse du résultat opérationnel. La baisse du taux d'imposition effectif s'explique par le traitement fiscal favorable de certains gains réalisés dans des juridictions étrangères et la comptabilisation de pertes fiscales qui n'avaient pas été comptabilisées auparavant, ces effets favorables ayant été partiellement compensés par une répartition défavorable des bénéfices entre les pays où la Société exerce ses activités.

6.6 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ

en milliers de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action	T3 2026	T3 2025	Cumul annuel 2026	Cumul annuel 2025
Résultat net	**23 054 $**	19 470 $	**70 934 $**	48 265 $
Frais des initiatives stratégiques	**-**	4 672	**-**	13 949
Autres charges	**347**	647	**983**	2 811
Impôt sur le résultat relatif aux initiatives stratégiques et autres charges[1]	**(76)**	(1 337)	**(115)**	(4 228)
Résultat net ajusté*	**23 325 $**	23 452 $	**71 802 $**	60 797 $
En $ par action				
Résultat net dilué	**0,32 $**	0,27 $	**0,97 $**	0,67 $
Initiatives stratégiques et autres charges nettes de l'impôt sur le résultat[1]	**-**	0,05	**0,01**	0,17
Résultat net ajusté *	**0,32 $**	0,32 $	**0,98 $**	0,84 $
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	**73 580 522**	72 160 540	**73 267 887**	71 956 011

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.
[1] L'impôt sur le résultat est calculé au taux statutaire du pays où chaque dépense a été engagée.

Pour le trimestre, le résultat net s'est établi à 23,1 M $ ou 0,32 $ par action sur une base diluée, comparativement à 19,5 M $ ou 0,27 $ par action pour la même période de 2025. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le résultat net a été de 70,9 M $, ou 0,97 $ par action sur une base diluée, comparativement à 48,3 M $ ou 0,67 $ pour la même période de 2025. L'augmentation trimestrielle et cumulative des bénéfices nets est principalement attribuable à un BAIIA ajusté plus élevé et à la non-récurrence des frais liés aux initiatives stratégiques, partiellement compensés par des charges financières nettes pour le trimestre et une charge d'impôt sur le revenu plus élevées pour les deux périodes.

Pour le trimestre, le résultat net ajusté s'est établi à 23,3 M $ ou 0,32 $ par action sur une base diluée, comparativement à 23,5 M $ ou 0,32 $ par action pour la même période de 2025. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, le résultat net ajusté s'est établi à 71,8 M $, ou 0,98 $ par action sur une base diluée, comparativement à 60,8 M $ ou 0,84 $ pour la même période de 2025.

7. Sommaire des résultats trimestriels

Des informations financières choisies pour les huit derniers trimestres sont présentées dans le tableau suivant.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	Total 12 derniers mois	2026 T3	2026 T2	2026 T1	2025 T4	2025 T3	2025 T2	2025 T1	2024 T4
Revenus	968 132 $	**245 028 $**	245 780 $	235 545 $	241 779 $	224 770 $	226 746 $	220 232 $	223 340 $
Marge brute	39,2 %	**39,3 %**	39,6 %	38,9 %	38,9 %	39,2 %	39,0 %	37,8 %	37,7 %
Résultat opérationnel	134 131 $	**35 605 $**	35 819 $	32 972 $	29 735 $	27 695 $	26 712 $	21 238 $	21 772 $
BAIIA ajusté*	203 256 $	**52 065 $**	51 758 $	48 124 $	51 309 $	47 556 $	46 738 $	40 647 $	42 867 $
Marge du BAIIA ajusté*	21,0 %	**21,2 %**	21,1 %	20,4 %	21,2 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %
Résultat net	91 439 $	**23 054 $**	25 200 $	22 680 $	20 505 $	19 470 $	16 316 $	12 479 $	14 333 $
Résultat net dilué par action	1,25 $	**0,32 $**	0,34 $	0,31 $	0,28 $	0,27 $	0,23 $	0,17 $	0,20 $
Dividendes déclarés par action	0,563 $	**0,143 $**	0,140 $	0,140 $	0,140 $	0,137 $	0,135 $	0,135 $	0,135 $

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

Dans son segment de marché, la Société connaît des variations saisonnières. En termes de revenus, excluant l'impact des acquisitions, le quatrième trimestre est généralement le plus fort.

8. Situation de trésorerie

8.1 SOURCES DE FINANCEMENT

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, combinés à ses sources de financement disponibles à court terme, lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en fonds de roulement et ses dépenses prévues en immobilisations.

Les facilités de crédit sont disponibles pour financer les activités générales de la Société et ses acquisitions d'entreprises. Sous la facilité renouvelable, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. La direction vérifie le respect de ces clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôts trimestriels prévues par la facilité renouvelable. Toutes les clauses étaient respectées au 30 septembre 2026.

en milliers de dollars, sauf le ratio	**30 septembre 2026**	31 décembre 2025
Total disponible sous la facilité renouvelable	**450 000 $**	450 000 $
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	**(128 563)**	(154 244)
Lettres de crédit en cours	**(2 564)**	(2 674)
Facilités de crédit disponibles*	**318 873 $**	293 082 $
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**18 806**	18 616
Liquidités disponibles*	**337 679 $**	311 698 $
Actifs courants	**326 173 $**	296 910 $
Passifs courants	**195 602**	184 007
Fonds de roulement*	**130 571 $**	112 903 $
Ratio des actifs courants sur les passifs courants	**1,67**	1,61

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

8.2 DETTE NETTE

Au 30 septembre 2026, la Société avait une dette nette de 173,2 M $ comparativement à 191,5 M $ au 31 décembre 2025. La diminution de la dette nette de 18,3 M $ est principalement attribuable à un remboursement de 31,0 M $ sur la facilité de crédit renouvelable, partiellement compensé par un effet défavorable de la conversion de la dette libellée en devises étrangères et par une augmentation des obligations locatives.

en milliers de dollars, sauf le ratio	**30 septembre 2026**	31 décembre 2025
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	**128 563 $**	154 244 $
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	**1 696**	1 407
Contreparties éventuelles relatives aux acquisitions d'entreprises	**865**	-
Emprunts gouvernementaux	**1 902**	-
Lettres de crédit en cours	**2 564**	2 674
Obligations locatives	**56 465**	51 809
Dette totale*	**192 055 $**	210 134 $
Moins: Trésorerie et équivalents de trésorerie	**(18 806)**	(18 616)
Dette nette*	**173 249 $**	191 518 $
BAIIA ajusté des douze derniers mois*	**203 256**	186 250
Ratio de la dette nette sur BAIIA ajusté*	**0,85**	1,03

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

9. Liquidités

en milliers de dollars	T3 2026	T3 2025	Cumul annuel 2026	Cumul annuel 2025
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant la variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	**41 945 $**	37 943 $	**117 120 $**	101 750 $
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	**(5 110)**	3 599	**(11 204)**	1 309
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**36 835**	41 542	**105 916**	103 059
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(18 814)**	(5 350)	**(40 201)**	(13 144)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**(31 970)**	(25 236)	**(67 670)**	(75 512)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères	**(709)**	1 267	**2 145**	1 488
Variation nette de la trésorerie	**(14 658) $**	12 223 $	**190 $**	15 891 $

9.1 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Pour le trimestre, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 41,9 M $, par rapport à 37,9 M $ pour la même période de 2025. La hausse s'explique principalement par un résultat net plus élevé incluant une perte de change non réalisée plus importante comparativement au troisième trimestre de 2025, partiellement compensé par par une hausse des impôts sur le résultat payés. La variation nette des éléments hors caisse a réduit les liquidités de 5,1 M $, comparativement à une hausse de 3,6 M $ un an plus tôt. La variation nette en 2026 est attribuable à une augmentation des stocks et une diminution des produits différés, partiellement compensée par une diminution des créances clients et autres créances et une augmentation des comptes fournisseurs. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles au 3e trimestre de 2026 se sont établis à 36,8 M $, comparativement à 41,5 M $ pour la même période de 2025.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 117,1 M $, par rapport à 101,8 M $ pour la même période de 2025. La hausse s'explique principalement par les mêmes facteurs que ceux énumérés ci-dessus pour le trimestre. La variation nette des éléments hors caisse a diminué les liquidités de 11,2 M $, comparativement à une augmentation de 1,3 M $ un an plus tôt, en raison de facteurs similaires à ceux énumérés ci-dessus pour le trimestre, à l'exception des créances clients qui ont augmenté sur la période de neuf mois. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont établis à 105,9 M $, comparativement à 103,1 M $ pour la même période de 2025.

9.2 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés dans le cadre des activités d'investissement se sont établis à 18,8 M $ comparativement à 5,4 M $ en 2025. La Société a déboursé 9,7 M $ au titre d'immobilisations corporelles et incorporelles en 2026, dont 3,1 M $ pour l'agrandissement du bâtiment et les équipements connexes à Greenville, ainsi que 9,1 M $ pour l'acquisition de Vipal, comparativement à des déboursés de 5,6 M $ au titre d'immobilisations corporelles et incorporelles en 2025.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les flux de trésorerie utilisés dans le cadre des activités d'investissement se sont établis à 40,2 M $ comparativement à 13,1 M $ en 2025. En 2026, la Société a déboursé 11,2 M $ au titre d'acquisitions d'entreprises, principalement en lien avec Vipal et Baxter, ainsi que 28,2 M $ au titre d'immobilisations corporelles et incorporelles, comparativement à des déboursés de 4,0 M $ principalement pour l'acquisition de Western et de 14,9 M $ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2025. De plus, le règlement des instruments financiers a entraîné une sortie de trésorerie de 0,8 M $, comparativement à une entrée de trésorerie de 5,0 M $ l'année précédente. Enfin, la Société a également reçu 0,7 M $ provenant de cessions d'activités antérieures dans l'exercice précédent.

9.3 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 32,0 M $ comparativement à 25,2 M $ en 2025. La variation nette de la facilité renouvelable a entraîné une sortie de 18,8 M $, comparativement à 11,5 M $ en 2025. Cette hausse a été partiellement compensée par les produits tirés de l'exercice d'options d'achat d'actions, 2,4 M $ en 2026 comparativement à 1,8 M $ au troisième trimestre de 2025, et par une diminution de 1,1 M $ des intérêts payés.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 67,7 M $ comparativement à 75,5 M $ en 2025. La variation d'un exercice à l'autre s'explique principalement par la hausse des produits tirés de l'exercice d'options, qui s'est établi à 9,6 M $ en 2026 comparativement à 2,3 M $ en 2025, et par une diminution de 3,4 M $ des intérêts payés.

9.4 DIVIDENDES

Les dividendes mensuels cumulés payés au 3e trimestre de 2026 et pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2026 ont totalisé respectivement 10,1 M $ et 30,2 M $, comparativement à 9,7 M $ et 28,9 M $ pour les mêmes périodes de 2025, principalement en raison de l'augmentation du dividende le 30 septembre 2025 et de l'augmentation du nombre d'actions à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions. Au 30 septembre 2026, 72 269 829 actions étaient émises et en circulation contre 71 573 331 au 30 septembre 2025.

9.5 OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS

Au 4 novembre 2026, 4 260 101 options d'achat d'actions étaient en circulation, à des prix de levée allant de 13,03 $ à 30,84 $.

10. Gouvernance

Conformément au Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la Société a déposé des attestations signées par le président et chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, font rapport sur les contrôles et procédures de divulgation et la façon dont les contrôles internes de l'information financière sont conçus.

Les contrôles et procédures de divulgation sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que toutes les informations pertinentes sont recueillies et communiquées à la haute direction, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, en temps opportun pour s'assurer que des décisions appropriées puissent être prises concernant la divulgation publique.

Les contrôles internes de l'information financière sont des processus conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et la conformité aux principes comptables généralement reconnus des états financiers consolidés de la Société.

La Société a limité l'étendue de ses contrôles et procédures de communication de l'information et de ses contrôles internes à l'égard de l'information financière pour exclure les contrôles, politiques et procédures de Vipal, entreprise acquise pas plus de 365 jours avant le dernier jour de la période couverte par les rapports intermédiaires. La Société a choisi de l'exclure du champ d'application de la certification, tel que le permet le Règlement 52-109. La Société entend évaluer la situation dans un délai d'un an suivant la date d'acquisition de Vipal.

Aucun changement important n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière au cours de la période visée par ce rapport de gestion qui a eu une incidence importante, ou est susceptible d'avoir une incidence importante, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

11. Méthodes comptables significatives et estimations

A) Estimations comptables et jugements

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont l'évaluation des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des provisions pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelles et l'estimation des obligations locatives.

B) Nouvelles normes comptables

i) Nouvelles normes comptables adoptées

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivants ont été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 30 septembre 2026. L'adoption de ces amendements n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers de la Société.

IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir* - Amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers, qui amendent IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir*. Les amendements clarifient la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers. Ils clarifient aussi le traitement des actifs financiers sans recours et des instruments liés contractuellement et introduisent des obligations d'information supplémentaire sur les actifs et passifs financiers comportant des conditions contractuelles liées à un événement contingent, et les instruments de capitaux propres classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Les amendements sont en vigueur pour les exercices commençant le ou après le 1er janvier 2026.

12. Facteurs de risque et incertitudes

Savaria exerce ses activités dans une industrie comportant divers risques et incertitudes. Les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société pourraient être affectés par chacun des risques et des incertitudes décrits dans son rapport de gestion annuel de l'exercice 2025, lesquels font référence aux éléments suivants:

- Conditions économiques
- Résultats d'exploitation
- Financement
- Acquisitions
- Fluctuations des devises
- Marché et concurrence
- Événements catastrophiques, catastrophes naturelles, conditions météorologiques et maladies graves
- Remboursement des soins de santé
- Droits de propriété
- Risque de crédit
- Fluctuation des taux d'intérêt
- Variation des prix
- Dépendance envers notre personnel clef
- Dépendance envers nos principaux distributeurs
- Dépendance envers nos principaux fournisseurs
- Lois et règlements
- Responsabilité du fabricant
- Litiges
- Systèmes d'information et cybersécurité

13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)

Savaria est l'un des chefs de file mondiaux du secteur de l'accessibilité, déterminée à minimiser son empreinte écologique et à respecter les normes sociales et de gouvernance les plus élevées. La promotion de pratiques environnementales et sociales responsables dans l'ensemble de son organisation est essentielle pour soutenir une croissance durable et une création de valeur à long terme. Savaria intègre les critères ESG à ses activités grâce à des produits innovants qui favorisent l'accessibilité, à des efforts continus pour améliorer son efficacité opérationnelle et l'utilisation de ses ressources, et à un engagement constant envers ses employés et parties prenantes.

L'avancement des priorités ESG nécessite une approche collaborative à long terme, et doit également être fondé sur des actions claires, une planification rigoureuse et un engagement continu en faveur de la transparence. À cette fin, le 4 mars 2026, Savaria a publié son troisième rapport ESG. Ce rapport fournit des informations bonifiées sur le développement durable et une mise à jour de ses priorités, de sa stratégie et de ses initiatives sur les questions ESG. Le rapport est disponible dans la section Investisseurs sur notre site web savaria.com.

14. Perspectives

Poursuivant sur sa lancée après l'achèvement de *Savaria One*, Savaria vise une croissance de ses revenus d'approximativement 12 % par an au cours des cinq prochaines années, grâce à une croissance organique et à des acquisitions. Cela portera les revenus de Savaria à environ 1,6 G $ fin 2030, tout en maintenant une marge du BAIIA ajusté d'au moins 20 %. À terme, le BAIIA ajusté par action devrait ainsi atteindre environ 4,25 $ d'ici 2030.

De concert avec de solides tendances sectorielles favorables portées par le vieillissement de la population, nos priorités internes clefs pour réaliser ce plan comprennent:

- Accroître notre taux de croissance organique grâce à des initiatives commerciales à fort impact, incluant la poursuite de l'introduction de nouvelles gammes de produits afin d'accroître notre part de marché et de pénétrer de nouveaux marchés;
- Complémenter les initiatives commerciales par des acquisitions;
- Accroître les marges brutes dans l'ensemble de l'entreprise grâce à des initiatives d'amélioration continue et aux méthodologies développées dans le cadre de *Savaria One;*
- Poursuivre l'amélioration de nos systèmes d'affaires afin de favoriser et de soutenir notre croissance.

2026

SAVARIA CORPORATION

États financiers consolidés intermédiaires résumés

Au 30 septembre 2026

(non audités et non revus par les auditeurs indépendants de la Société)

savaria MD

SAVARIA CORPORATION

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers de dollars canadiens - non audités)

	Note	30 septembre 2026	31 décembre 2025
Actifs			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		**18 806 $**	18 616 $
Créances et autres débiteurs		**124 289**	115 533
Créances d'impôt à recevoir		**2 773**	2 615
Instruments financiers dérivés	*12*	**-**	1 105
Stocks		**162 320**	144 605
Charges payées d'avance et autres actifs courants		**17 985**	14 436
Total des actifs courants		**326 173**	296 910
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles		**86 923**	66 446
Actifs au titre du droit d'utilisation		**52 865**	48 911
Immobilisations incorporelles		**181 239**	192 114
Goodwill		**455 591**	448 018
Autres actifs à long terme		**952**	921
Actifs d'impôt différé		**48 180**	45 610
Total des actifs non courants		**825 750**	802 020
Total des actifs		**1 151 923 $**	1 098 930 $
Passifs			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs		**127 164 $**	110 733 $
Dividende à payer		**3 548**	3 342
Passifs d'impôt exigible		**4 431**	9 432
Produits différés		**38 724**	39 469
Instruments financiers dérivés	*12*	**3 536**	4 180
Partie courante de la dette à long terme	*5*	**1 194**	1 189
Partie courante des obligations locatives	*6*	**12 999**	11 850
Provisions		**4 006**	3 812
Total des passifs courants		**195 602**	184 007
Passifs non courants			
Dette à long terme	*5*	**130 952**	152 917
Obligations locatives	*6*	**43 466**	39 959
Provisions à long terme		**5 695**	5 859
Autres passifs à long terme		**24 377**	21 166
Instruments financiers dérivés	*12*	**2 795**	4 601
Passifs d'impôt différé		**46 933**	49 591
Total des passifs non courants		**254 218**	274 093
Total des passifs		**449 820**	458 100
Capitaux propres			
Capital-actions	*7*	**575 602**	564 403
Surplus d'apport		**16 767**	14 137
Cumul des autres éléments du résultat global		**31 685**	24 733
Résultats non distribués		**78 049**	37 557
Total des capitaux propres		**702 103**	640 830
Total des passifs et des capitaux propres		**1 151 923 $**	1 098 930 $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

SAVARIA CORPORATION

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action et les nombres d'actions - non audités)

	Note	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
		2026	2025	**2026**	2025
Revenus	*13*	**245 028 $**	224 770 $	**726 353 $**	671 748 $
Coût des ventes		**148 669**	136 646	**440 977**	411 883
Profit brut		**96 359**	88 124	**285 376**	259 865
Charges opérationnelles					
Frais de vente et d'administration		**60 407**	55 110	**179 997**	167 460
Frais des initiatives stratégiques	*8*	**-**	4 672	**-**	13 949
Autres charges	*9*	**347**	647	**983**	2 811
Charges opérationnelles totales		**60 754**	60 429	**180 980**	184 220
Résultat opérationnel		**35 605**	27 695	**104 396**	75 645
Charges financières nettes	*10*	**4 377**	2 191	**9 129**	10 367
Résultat avant impôt		**31 228**	25 504	**95 267**	65 278
Charge d'impôt sur le résultat		**8 174**	6 034	**24 333**	17 013
Résultat net		**23 054 $**	19 470 $	**70 934 $**	48 265 $
Résultat net par action :					
De base		**0,32 $**	0,27 $	**0,99 $**	0,68 $
Dilué		**0,32 $**	0,27 $	**0,97 $**	0,67 $
Nombre moyen pondéré de base d'actions		**72 150 155**	71 485 282	**71 942 859**	71 476 676
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		**73 580 522**	72 160 540	**73 267 887**	71 956 011

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

SAVARIA CORPORATION

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers de dollars canadiens - non audités)

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Résultat net	**23 054 $**	19 470 $	**70 934 $**	48 265 $
Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat net :				
Variation nette des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	**(453)**	(704)	**(1 521)**	2 152
Variation nette sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers, déduction faite des impôts	**(2 212)**	11 067	**10 085**	31 440
Coûts de réserve de couverture sur la variation des swaps de devises désignés comme couverture des investissements nets à l'étranger, déduction faite des impôts	**(43)**	9	**(65)**	(31)
Variation nette de la couverture des investissements nets, déduction faite des impôts	**575**	(4 428)	**(1 547)**	(673)
Autres éléments du résultat global	**(2 133)**	5 944	**6 952**	32 888
Résultat global total	**20 921 $**	25 414 $	**77 886 $**	81 153 $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES
Périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025

(en milliers de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions - non audités)

	2026					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1er janvier	**71 673 325**	**564 403 $**	**14 137 $**	**24 733 $**	**37 557 $**	**640 830 $**
Résultat net	**-**	**-**	**-**	**-**	**70 934**	**70 934**
Rémunération à base d'actions	-	-	2 890	-	-	**2 890**
Avantage fiscal sur rémunération à base d'actions	-	-	1 718	-	-	**1 718**
Exercice d'options d'achat d'actions (note 7)	596 504	11 199	(1 978)	-	-	**9 221**
Dividendes sur actions ordinaires (note 7)	-	-	-	-	(30 442)	**(30 442)**
Total des transactions avec les actionnaires	**596 504**	**11 199**	**2 630**	**-**	**(30 442)**	**(16 613)**
Autres éléments du résultat global	-	-	-	**6 952**	**-**	**6 952**
Solde au 30 septembre	**72 269 829**	**575 602 $**	**16 767 $**	**31 685 $**	**78 049 $**	**702 103 $**

	2025					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1er janvier	**71 402 507**	**560 002 $**	**11 283 $**	**(3 901) $**	**7 883 $**	**575 267 $**
Résultat net	**-**	**-**	**-**	**-**	**48 265**	**48 265**
Rémunération à base d'actions	-	-	2 127	-	-	**2 127**
Charge fiscale sur rémunération à base d'actions	-	-	(84)	-	-	**(84)**
Exercice d'options d'achat d'actions (note 7)	170 824	2 757	(450)	-	-	**2 307**
Dividendes sur actions ordinaires (note 7)	-	-	-	-	(29 061)	**(29 061)**
Total des transactions avec les actionnaires	**170 824**	**2 757**	**1 593**	**-**	**(29 061)**	**(24 711)**
Autres éléments du résultat global	-	-	-	**32 888**	**-**	**32 888**
Solde au 30 septembre	**71 573 331**	**562 759 $**	**12 876 $**	**28 987 $**	**27 087 $**	**631 709 $**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

SAVARIA CORPORATION

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de dollars canadiens - non audités)

	Note	Trois mois clos les 30 septembre 2026	Trois mois clos les 30 septembre 2025	Neuf mois clos les 30 septembre 2026	Neuf mois clos les 30 septembre 2025
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles					
Résultat net		**23 054 $**	19 470 $	**70 934 $**	48 265 $
Ajustements pour :					
Amortissement des immobilisations corporelles		**3 231**	2 661	**9 058**	7 966
Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation		**3 613**	3 292	**10 479**	9 793
Amortissement des immobilisations incorporelles		**8 253**	7 837	**24 141**	22 650
Charge d'impôt		**8 174**	6 034	**24 333**	17 013
Rémunération à base d'actions		**1 016**	752	**2 890**	2 127
Variations non monétaires sur instruments financiers	*10*	**(58)**	(10)	**(42)**	930
Perte (gain) sur cession et radiation d'immobilisations corporelles et incorporelles		**(22)**	68	**(51)**	127
Effet de change non réalisé		**1 633**	137	**1 836**	930
Intérêts et amortissement des frais de financement	*10*	**2 425**	3 311	**7 123**	10 427
Impôt sur le résultat payé		**(9 374)**	(5 609)	**(33 581)**	(18 478)
		41 945	37 943	**117 120**	101 750
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	*11*	**(5 110)**	3 599	**(11 204)**	1 309
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles		**36 835**	41 542	**105 916**	103 059
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement					
Acquisitions d'entreprises	*4 & 5*	**(9 133)**	206	**(11 202)**	(3 956)
Produits tirés de la cession des activités		**-**	-	**-**	746
Règlements d'instruments financiers dérivés	*12*	**-**	-	**(824)**	4 954
Acquisition d'immobilisations corporelles		**(7 025)**	(2 983)	**(20 536)**	(7 436)
Augmentation des immobilisations incorporelles		**(2 656)**	(2 573)	**(7 639)**	(7 452)
Trésorerie nette liée aux activités d'investissement		**(18 814)**	(5 350)	**(40 201)**	(13 144)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement					
Remboursement des obligations locatives	*6*	**(3 961)**	(3 139)	**(11 472)**	(10 648)
Variation nette de la facilité renouvelable	*5*	**(18 844)**	(11 492)	**(30 986)**	(30 021)
Intérêts payés		**(1 421)**	(2 472)	**(4 548)**	(7 910)
Frais de transaction liés à la facilité renouvelable		**-**	(309)	**-**	(309)
Produits issus de l'exercice d'options	*7*	**2 364**	1 827	**9 572**	2 307
Dividendes payés sur actions ordinaires	*7*	**(10 108)**	(9 651)	**(30 236)**	(28 931)
Trésorerie nette liée aux activités de financement		**(31 970)**	(25 236)	**(67 670)**	(75 512)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères		**(709)**	1 267	**2 145**	1 488
Variation nette de la trésorerie		**(14 658)**	12 223	**190**	15 891
Trésorerie - début de la période		**33 464**	38 910	**18 616**	35 242
Trésorerie - fin de la période		**18 806 $**	51 133 $	**18 806 $**	51 133 $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

1. Nature des activités et information sur la Société

Savaria Corporation est domiciliée au Canada. Les états financiers intermédiaires résumés consolidés de la Société aux 30 septembre 2026 et 2025 et pour les exercices clos à ces dates comprennent les comptes de Savaria Corporation et de ses filiales en propriété exclusive (l'ensemble désigné comme la « Société » ou « Savaria »). Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions d'accessibilité aux personnes à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur indépendance. Les activités de la Société sont divisées en deux secteurs opérationnels : *Accessibilité* et *Équipements médicaux* tel que décrit à la note 13 - Secteurs opérationnels.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites sous le symbole « SIS » à la bourse de Toronto.

2. Base d'établissement

A) Déclaration de conformité

Ces états financiers intermédiaires résumés consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables IFRS, telles que publiées par l'International Accounting Standards Board, s'appliquant à la préparation des états financiers intermédiaires, y compris l'IAS 34.

Ces présents états financiers intermédiaires résumés ne comprennent pas toutes les informations exigées pour les états financiers annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société et les notes afférentes de l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les présents états financiers intermédiaires résumés n'ont pas fait l'objet d'un examen ni d'un audit par les auditeurs de la Société; ils ont été approuvés par le conseil d'administration le 4 novembre 2026.

B) Utilisation d'estimations et recours au jugement

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont la détermination des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des provisions pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelles et l'estimation des obligations locatives.

3. Méthodes comptables significatives

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles utilisées dans les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, à l'exception faite du nouvel amendement aux normes et interprétations suivant, en vigueur au 1er janvier 2026.

Les méthodes comptables ont été appliquées d'une manière uniforme par les entités de la Société à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers intermédiaires résumés consolidés, sauf indication contraire. L'adoption de ces amendements n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers de la Société.

3. Méthodes comptables significatives (suite)

IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir* - Amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers, qui amendent IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir*. Les amendements clarifient la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers. Ils clarifient aussi le traitement des actifs financiers sans recours et des instruments liés contractuellement et introduisent des obligations d'information supplémentaire sur les actifs et passifs financiers comportant des conditions contractuelles liées à un événement contingent, et les instruments de capitaux propres classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Les amendements sont en vigueur pour les exercices commençant le ou après le 1er janvier 2026.

4. Acquisitions d'entreprises

Acquisitions d'entreprises réalisées au cours de l'exercice

Baxter Residential Elevators, LLC

Le 6 février 2026, la Société a acquis la quasi-totalité des actifs de Baxter Residential Elevators, LLC (« Baxter »), un important distributeur et installateur d'ascenseurs résidentiels et de plates-formes élévatrices basé à Frisco, au Texas, pour une contrepartie totale d'environ 2 829 000 $ (2 069 000 $ US). Au 30 septembre 2026, la contrepartie éventuelle, d'un montant de 515 000 $, et le billet à payer, d'un montant de 502 000 $, étaient présentés dans la dette à long terme.

La transaction a été considérée comme un regroupement d'entreprises et a été comptabilisée suivant la méthode de l'acquisition. Les actifs acquis comprenaient principalement des créances clients et autres créances, des stocks, des immobilisations incorporelles, du goodwill et les passifs assumés étaient principalement des produits différés; ils ont été attribués au secteur d'activité *Accessibilité*. Le goodwill est déductible sur le plan fiscal.

Vipal S.p.A

Le 1er juillet 2026, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Vipal S.p.A. (« Vipal ») pour une contrepartie nette de 9 484 000 $ (5 857 000 EUR), sous réserve des ajustements habituels postérieurs à la clôture relatifs à la situation financière nette et au fonds de roulement net, ainsi qu'aux autres modalités prévues dans le contrat d'acquisition d'actions. Vipal est un fabricant d'ascenseurs et de plates-formes élévatrices résidentiels basé à Ferentillo, en Italie.

L'acquisition de Vipal a été comptabilisée selon la méthode de l'acquisition. Vipal a été consolidée à compter de la date d'acquisition. Les actifs acquis comprennent principalement des créances clients, des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et les passifs assumés sont principalement des dettes fournisseurs et d'autres passifs. L'écart d'acquisition (goodwill) préliminaire a été affecté au secteur *Accessibilité* et n'est pas déductible fiscalement. Au 30 septembre 2026, la contrepartie éventuelle, d'un montant de 350 000 $, était présentée dans la dette à long terme.

Le traitement comptable du regroupement d'entreprises devrait être finalisé dès que la direction aura recueilli toutes les informations pertinentes jugées nécessaires pour achever cette répartition, et ce, au plus tard 12 mois après la date d'acquisition.

Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice précédent

Western Elevator Ltd

Le 7 mai 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises de Western Elevator Ltd. (« Western ») pour une contrepartie totale de 5 554 000 $. Western est un important distributeur d'ascenseurs et de plates-formes élévatrices dans le secteur résidentiel, basé à Coquitlam (Colombie-Britannique).

L'acquisition de Western a été comptabilisée selon la méthode d'acquisition. Western a été consolidée à compter de la date d'acquisition. Les actifs acquis comprenaient principalement des créances clients et autres créances, des stocks, des immobilisations incorporelles, du goodwill et des produits différés. La répartition du prix d'achat a été finalisée en 2025. Le goodwill s'est élevé à 3 231 000 $ et n'est pas déductible fiscalement. Le goodwill a été affecté au secteur d'activité *Accessibilité*.

5. Dette à long terme

	30 septembre 2026	31 décembre 2025
Facilité renouvelable [1]	**127 683 $**	152 699 $
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	**1 696**	1 407
Contreparties éventuelles relatives aux acquisitions d'entreprises	**865**	-
Emprunts gouvernementaux	**1 902**	-
	132 146 $	**154 106 $**
Moins : Partie courante	**1 194**	1 189
	130 952 $	**152 917 $**

[1] Déduction faite des frais de financement différés de 880 000 $ (1 545 000 $ en 2025).

Facilité renouvelable

La Société a une facilité renouvelable comme suit :

- Le montant disponible est de 450 000 000 $, en dollars canadiens (ou l'équivalent en dollars américains, euros ou livres sterling);
- La facilité renouvelable arrive à échéance le 15 août 2028;
- L'intérêt est payable sur une base mensuelle. Le taux d'intérêt applicable sur la facilité renouvelable est basé sur le niveau de levier financier attribué à la Société. Selon la cote de crédit actuelle, le taux est soit le taux CORRA ou SOFR, majorés respectivement de 1,50 % ou 1,30 %, soit le taux préférentiel canadien ou le taux de base américain, majoré de 0,20 %, avant l'impact des swaps de devises;
- Au 30 septembre 2026, des montants de 6 423 000 en dollars canadiens et 86 011 000 en dollars américains étaient prélevés sur la facilité renouvelable.

Rapprochement de la variation de la dette à long terme avec la trésorerie provenant des activités de financement :

	2026
Solde au 1er janvier	**154 106 $**
Variation nette de la facilité renouvelable	**(30 986)**
Augmentation par le biais d'acquisitions d'entreprises	**1 332**
Emprunts gouvernementaux acquis dans une acquisition d'entreprise	**1 895**
Billet payé relié à une précédente acquisition d'entreprise	**(221)**
Amortissement des frais de financement différés et dépenses de désactualisation	**682**
Impact de la variation des taux de change	**5 338**
	132 146 $
Moins : Partie courante	**1 194**
Solde au 30 septembre	**130 952 $**

6. Obligations locatives

Rapprochement de la variation des obligations locatives :

	2026
Solde au 1er janvier	**51 809 $**
Nouveaux baux	**3 719**
Modifications	**9 872**
Remboursement des obligations locatives	**(11 472)**
Intérêts sur les obligations locatives (note 10)	**1 747**
Impact de la variation des taux de change	**790**
	56 465 $
Moins : Partie courante	**12 999**
Solde au 30 septembre	**43 466 $**

7. Capital-actions

A) Capital-actions et surplus d'apport

Durant les neuf premiers mois de 2026, la Société a émis 596 504 actions ordinaires (170 824 en 2025) à un prix moyen de 15,46 $ (13,51 $ en 2025) par action suite à l'exercice d'options d'achats d'actions. Ces exercices ont donné lieu à une augmentation du capital-actions de 11 199 000 $ (2 757 000 $ en 2025) et à une réduction du surplus d'apport de 1 978 000 $ (450 000 $ en 2025). Le cours de clôture moyen des actions de la Société aux dates d'exercice des options exercées durant 2026 était de 27,67 $ (20,02 $ en 2025).

Le tableau suivant présente le rapprochement des options d'achat d'actions en circulation aux 30 septembre 2026 et 2025 :

	2026		2025	
	Nombre d'options	**Moyenne pondérée des prix de levée**	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
En circulation aux 1er janvier	**4 314 274**	**17,58 $**	3 949 590	16,75 $
Attribuées	**694 833**	**26,28**	907 505	19,90
Exercées	**(596 504)**	**15,46**	(170 824)	13,51
Expirées et renoncées	**(137 502)**	**19,47**	(270 337)	17,24
En circulation aux 30 septembre	**4 275 101**	**18,45 $**	**4 415 934**	**17,50 $**

La valeur de chaque option est estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options Black-Scholes avec les hypothèses ci-dessous :

	2026
Nombre d'options attribuées	**694 833**
Taux d'intérêt sans risque[1]	**3,12 %**
Rendement prévu des dividendes [1]	**2,09 %**
Volatilité prévue [1]	**27 %**
Durée prévue	**4-6 années**

[1] Moyenne pondérée

La juste valeur estimative des options attribuées en 2026 s'élève à 4 013 000 $ (4 040 000 $ en 2025). Cette valeur est amortie et imputée aux résultats au cours de la période d'acquisition des droits d'exercice.

7. Capital-actions (suite)

B) Dividendes

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société :

	Neuf mois clos les 30 septembre	
	2026	2025
Dividendes déclarés	**30 442 $**	29 061 $
Montant déclaré par action en cents	**42,3**	40,7
Dividendes payés	**30 236 $**	28 931 $
Montant payé par action en cents	**42,0**	40,5

8. Frais des initiatives stratégiques

En 2023, la Société a lancé un plan stratégique biennal appelé *Savaria One* visant à optimiser les ventes et les opérations. Le contrat de consultation lié à cette initiative stratégique a pris fin comme prévu au quatrième trimestre de 2025.

9. Autres charges

Les autres charges comprennent des éléments de performance financière, qui, de l'avis de la Société, devraient être présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net afin de faciliter la compréhension de sa performance financière opérationnelle.

Les frais d'acquisition d'entreprises comprennent majoritairement les frais engagés liés à des acquisitions d'entreprises (avec ou sans succès). Les frais d'intégration d'entreprises comprennent les frais engagés pour l'intégration des entreprises nouvellement acquises.

Les frais de programme d'optimisation représentent les coûts engagés afin d'améliorer l'efficacité des activités opérationnelles et comprennent principalement des dépenses liées aux indemnités de départ de salariés et des frais de déménagement.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Frais d'acquisition d'entreprises	**130 $**	92 $	**761 $**	397 $
Frais d'intégration d'entreprises	**217**	144	**222**	779
Frais de programme d'optimisation	**-**	411	**-**	1 635
	347 $	**647 $**	**983 $**	**2 811 $**

10. Charges financières nettes

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Intérêts sur la dette à long terme	**1 550 $**	2 492 $	**4 612 $**	7 999 $
Intérêts sur les obligations locatives	**607**	591	**1 747**	1 757
Autres intérêts et frais bancaires	**224**	95	**578**	365
Amortissement des frais de financement différés et dépenses de désactualisation	**268**	228	**764**	671
Revenus d'intérêt	**(111)**	(81)	**(212)**	(375)
Perte nette (gain net) de change	**1 897**	(1 124)	**1 682**	(980)
Perte nette (gain net) sur instruments financiers	**(13)**	(30)	**(71)**	870
Portion inefficace des variations de la juste valeur des couvertures d'investissement net	**(45)**	20	**29**	60
	4 377 $	**2 191 $**	**9 129 $**	**10 367 $**

11. Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Créances et autres débiteurs	**2 801 $**	6 960 $	**(3 397) $**	10 153 $
Stocks	**(5 133)**	(476)	**(12 513)**	(1 612)
Charges payées d'avance et autres actifs courants	**(1 192)**	(2 200)	**(1 721)**	(317)
Autres actifs à long terme	**(19)**	8	**-**	23
Fournisseurs et autres créditeurs	**1 457**	(156)	**9 648**	(8 906)
Produits différés	**(2 781)**	(850)	**(3 341)**	468
Provisions	**(52)**	(188)	**(308)**	(174)
Autres passifs à long terme	**(191)**	501	**428**	1 674
	(5 110) $	**3 599 $**	**(11 204) $**	**1 309 $**

12. Instruments financiers dérivés

Le tableau ci-dessous indique la présentation des instruments financiers dérivés à l'état intermédiaire de la situation financière.

	30 septembre 2026	31 décembre 2025
Actifs courants		
Contrats de change	**- $**	1 105 $
Passifs courants		
Contrats de change	**951 $**	18 $
Swaps de devises	**2 585**	4 162
	3 536 $	**4 180 $**
Passifs non courants		
Contrats de change	**162 $**	- $
Swaps de devises	**2 633**	4 601
	2 795 $	**4 601 $**

Les instruments financiers dérivés de la Société sont évalués à la juste valeur de manière récurrente et sont classés au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs. La juste valeur des contrats de change est estimée en escomptant la différence entre le montant contractuel à terme et la valeur actuelle à terme pour le montant résiduel du contrat utilisant un taux d'intérêt sans risque (basé sur les bons du Trésor). La juste valeur des contrats de swaps de devises est calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés sur la durée restante des contrats et d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, les taux d'intérêt et les taux de change pour les swaps de devises). Elle reflète le risque de crédit de l'instrument et inclut un ajustement afin de tenir compte du risque de crédit de la filiale de la Société ou de la contrepartie lorsqu'approprié. La valeur comptable de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des créances et autres débiteurs, des fournisseurs et autres créditeurs se rapprochent de leur juste valeur en raison de leurs échéances à court terme. La valeur comptable de la facilité de crédit et des billets à payer relatifs aux acquisitions se rapproche de sa juste valeur parce qu'elle porte intérêt à des taux variables. Les contreparties éventuelles reliées aux acquisitions d'entreprises sont évaluées à la juste valeur de manière récurrente et sont classées au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs, puisque leurs évaluations reposent sur des hypothèses importantes qui ne sont pas directement observables sur le marché.

Le 3 avril 2026, le swap de devises CHF-USD de 11 000 000 CHF de la Société est arrivé à échéance et a été réglé. Une portion de 9 000 000 CHF de ce swap de devises CHF-USD était comprise dans l'instrument de couverture désigné dans le cadre de la relation de couverture de l'investissement net dans ses activités en Suisse. À la suite de l'arrivée à échéance de ce swap, la Société a désigné son swap de devises de 9 000 000 CHF (8 905 000 USD) conclu le 5 mars 2026, ayant pris effet le 3 avril 2026 et venant à échéance le 3 avril 2028, comme instrument de couverture de son investissement net dans ses activités en Suisse.

13. Secteurs opérationnels

Information sur les secteurs opérationnels

Aux fins de la présentation de l'information financière, l'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent. Le secteur *Accessibilité* comprend la conception, la fabrication, la distribution et l'installation d'une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, que ce soit pour les marchés personnel, résidentiel ou commercial. Il vend également une grande variété de véhicules automobiles accessibles aux fauteuils roulants et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Le secteur *Équipements médicaux* inclut la conception, fabrication, distribution et installation de lève-personne, de toiles et d'accessoires de transfert, d'élévateurs au sol, d'aides au repositionnement, d'équipement pour le bain, de lits médicaux, de surfaces de soutien thérapeutique et de produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile.

L'équipe de direction de la Société évalue la performance des secteurs d'activité en fonction des revenus et du BAIIA ajusté. Le BAIIA ajusté se définit comme étant le bénéfice avant les charges financières nettes, l'impôt, l'amortissement, les frais des initiatives stratégiques, les autres charges et la rémunération à base d'actions. Les charges du bureau chef correspondent aux charges relatives aux fonctions corporatives, qui ne sont pas imputées aux secteurs.

	Trois mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	**Équipements médicaux**	**Bureau chef**	**Total**
2026				
Revenus	**196 455 $**	**48 573 $**	**- $**	**245 028 $**
BAIIA ajusté	**47 506 $**	**7 886 $**	**(3 327) $**	**52 065 $**
Rémunération à base d'actions	**-**	**-**	**1 016**	**1 016**
Autres charges	**267**	**-**	**80**	**347**
Charge d'amortissement	**11 827**	**2 359**	**911**	**15 097**
Résultat opérationnel	**35 412 $**	**5 527 $**	**(5 334) $**	**35 605 $**
2025				
Revenus	180 055 $	44 715 $	- $	**224 770 $**
BAIIA ajusté	42 327 $	8 166 $	(2 937) $	**47 556 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	752	**752**
Frais des initiatives stratégiques	3 104	493	1 075	**4 672**
Autres charges	382	164	101	**647**
Charge d'amortissement	10 544	2 346	900	**13 790**
Résultat opérationnel	**28 297 $**	**5 163 $**	**(5 765) $**	**27 695 $**

13. Secteurs opérationnels (suite)

Information sur les secteurs opérationnels (suite)

	Neuf mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	**Équipements médicaux**	**Bureau chef**	**Total**
2026				
Revenus	**572 051 $**	**154 302 $**	**- $**	**726 353 $**
BAIIA ajusté	**134 120 $**	**27 922 $**	**(10 095) $**	**151 947 $**
Rémunération à base d'actions	**-**	**-**	**2 890**	**2 890**
Autres charges	**775**	**-**	**208**	**983**
Charge d'amortissement	**34 038**	**6 912**	**2 728**	**43 678**
Résultat opérationnel	**99 307 $**	**21 010 $**	**(15 921) $**	**104 396 $**
2025				
Revenus	526 895 $	144 853 $	- $	**671 748 $**
BAIIA ajusté	115 288 $	28 064 $	(8 411) $	**134 941 $**
Rémunération à base d'actions	-	-	2 127	**2 127**
Frais des initiatives stratégiques	9 093	1 709	3 147	**13 949**
Autres charges	1 671	720	420	**2 811**
Charge d'amortissement	30 885	6 755	2 769	**40 409**
Résultat opérationnel	**73 639 $**	**18 880 $**	**(16 874) $**	**75 645 $**

Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques

	Trois mois clos les 30 septembre		
	Accessibilité	**Équipements médicaux**	**Total**
2026			
Revenus par région			
Canada	**26 393 $**	**16 469 $**	**42 862 $**
États-Unis	**80 474**	**28 382**	**108 856**
Europe et reste du monde	**89 588**	**3 722**	**93 310**
	196 455 $	**48 573 $**	**245 028 $**
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	**172 549 $**	**42 543 $**	**215 092 $**
Services rendus progressivement	**23 906**	**6 030**	**29 936**
	196 455 $	**48 573 $**	**245 028 $**
2025			
Revenus par région			
Canada	24 952 $	14 889 $	**39 841 $**
États-Unis	74 278	26 602	**100 880**
Europe et reste du monde	80 825	3 224	**84 049**
	180 055 $	**44 715 $**	**224 770 $**
Moment de la constatation des revenus[1]			
Biens transférés à un moment précis	160 960 $	38 431 $	**199 391 $**
Services rendus progressivement	19 095	6 284	**25 379**
	180 055 $	**44 715 $**	**224 770 $**

[1] Ajustements faits aux figures comparatives dans le moment de la constatation des revenus entre les Biens transférés à un moment précis (présenté précédemment en 2025 à 162 044 000$), et Services rendus progressivement (présenté précédemment en 2025 à 18 011 000$), sans impact sur le total des revenus, dans le secteur *Accessibilité*.

13. Secteurs opérationnels (suite)

Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques (suite)

	Neuf mois clos les 30 septembre		
	Accessibilité	**Équipements médicaux**	**Total**
2026			
Revenus par région			
Canada	**78 339 $**	**55 332 $**	**133 671 $**
États-Unis	**229 334**	**87 863**	**317 197**
Europe et reste du monde	**264 378**	**11 107**	**275 485**
	572 051 $	**154 302 $**	**726 353 $**
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	**508 662 $**	**134 592 $**	**643 254 $**
Services rendus progressivement	**63 389**	**19 710**	**83 099**
	572 051 $	**154 302 $**	**726 353 $**
2025			
Revenus par région			
Canada	72 984 $	51 033 $	**124 017 $**
États-Unis	217 853	85 369	**303 222**
Europe et reste du monde	236 058	8 451	**244 509**
	526 895 $	**144 853 $**	**671 748 $**
Moment de la constatation des revenus[1]			
Biens transférés à un moment précis	471 489 $	127 029 $	**598 518 $**
Services rendus progressivement	55 406	17 824	**73 230**
	526 895 $	**144 853 $**	**671 748 $**

[1] Ajustements faits aux figures comparatives dans le moment de la constatation des revenus entre les Biens transférés à un moment précis (présenté précédemment en 2025 à 474 959 000$), et Services rendus progressivement (présenté précédemment en 2025 à 51 936 000$), sans impact sur le total des revenus, dans le secteur *Accessibilité*.

SAVARIA CORPORATION
4350, autoroute 13, Laval (Québec) H7R 6E9 Canada
450.681.5655 800.931.5655 **savaria.com**